

**SÖDRA REGIONVÅRDSNÄMNDEN 2016-05-25****Södra Regionvårdsnämndens verksamhetsberättelse, årsredovisning och granskningsrapport för år 2015**

I ärendet förelåg verksamhetsberättelse och årsredovisning 2016-04-06 samt granskningsrapport 2016-04-26.

**Södra Regionvårdsnämndens beslut**

**att** med godkännande till landstingen i Södra sjukvårdsregionen överlämna Södra Regionvårdsnämndens verksamhetsberättelse, årsredovisning och granskningsrapport för år 2015.

**Bilagor**

Verksamhetsberättelse och årsredovisning 2016-04-06 samt granskningsrapport 2016-04-26

## **Verksamhetsberättelse 2015 för Södra Regionvårdsnämnden**

Södra Regionvårdsnämnden vill för verksamhetsår 2015 lämna följande verksamhetsberättelse.

Nämnden har i enlighet med tidigare år haft fyra sammanträden lunch-lunch under året och samtliga har haft ett seminarium kring aktuella ämnen under den ena dagen och ett beslutssammanträde den andra dagen.

Under 2015 har nämnden genomfört fyra seminarier:

- Information om Södra Regionvårdsnämndens uppdrag och verksamhet
- Organdonationer och transplantationer
- Workshop regional arbetsfördelning
- Forskningens dag "Vikten av vikten"

I samband med beslutssammanträdena har det varit information om cancer och cancervård, kunskapsstyrning, Arbets- och miljömedicin, information från respektive huvudman, jämförelse mellan universitetssjukhusen, E-hälsa och Inera AB samt grupparbeten om regional arbetsfördelning.

Utgångspunkten för nämndens arbete är det gällande Regionavtalet samt nämndens arbetsordning från 2015. Avtalets arbetsområden är ambitiösa men möjligheterna till samverkan/samordning kommer ytterst att vila på viljan hos respektive avtalspart.

Nämndens strategiska plan ligger till grund för inriktning av arbetet under året och kan enligt planen inrymmas inom nedanstående områden.

- Kunskapsstyrning genom riktlinjer – nationella och regionala
- Forskning och utveckling
- För Södra sjukvårdsregionen gemensamma angelägenheter kring regelverk och vårdströmmar.

## **BESLUT OCH AKTIVITETER UNDER ÅRET**

### **Regionala priser och ersättningar för Södra sjukvårdsregionen**

Förhandlingarna inför 2015 års priser och ersättningar drog ut på tiden och beslutades först 2015-02-12. Södra Regionvårdsnämnden beslutade 2014-12-05 att nytt förslag om priser och avtal för Södra sjukvårdsregionen skulle beslutas under första kvartalet 2015 för att gälla retroaktivt från 1 januari 2015 samt att översyn av avtals- och prismodellen ska genomföras och föreligga inför avtal 2016. Beslutet om översyn av avtalsmodellen förtydligades med beslut 2015-10-30 om att en ny avtalsmodell skulle införas och att den skulle bygga på en abonnemangsmodell. I beslutet om nya priser

och ersättningar för år 2016, som togs 2015-12-04, ingick en abonnemangslösning som innebär att köparna inom Södra sjukvårdsregionen har abonnemang motsvarande 50% av kostnaderna för köpt vård vid SUS, Thoraxkirurgi i Blekinge, Rättspsykiatri i Kronoberg och Onkologi i Kronoberg (gäller bara Blekinge som köpare). De rörliga priserna ersätts med 50%. I avtalet om priser ingår också en ambition att inför kommande år införa en ökad andel priser som bygger på DRG, DiagnosRelaterade Grupper.

### **Nytt Regionavtal och Arbetsordning**

Södra Regionvårdsnämnden beslöt 2014-12-05 att överlämna förslag till Regionavtal och Arbetsordning till Landstinget Blekinge, Landstinget Kronoberg, Region Halland och Region Skåne för godkännande. Respektive huvudman har godkänt Regionavtalet som gäller från 2015-03-01.

I det nya Regionavtalet trycks ännu mer än tidigare på samarbetet inom den Södra sjukvårdsregionen. Presidieberedningen sammanträder även mellan nämnds-sammanträden för att öka samverkan mellan huvudmännen. Minst en gång per år skall de politiska landstingsledningarna och Region-/Landstingsdirektörer kallas till möte med presidieberedningen för ömsesidigt informationsutbyte.

Uppdraget för den Södra sjukvårdsregionens ledningsgrupp för tjänstemän har förtydligats. Regionala tjänstemannagrupper och styrelser som ingår i Södra Regionvårdsnämndens ansvarsområde skall samordnas via ledningsgruppen.

### **Nationell satsning för kortare väntetider i cancervården**

Regeringen och Sveriges Kommuner och Landsting har träffat en överenskommelse om att under 2015 genomföra första steget i en fyraårig satsning på att korta väntetiderna och minska de regionala skillnaderna i cancervården. Överenskommelsen omfattar stimulansmedel som till allra största delen ska användas till att införa ett enhetligt system med standardiserade vårdförlopp.

Syftet med standardiserade vårdförlopp inom cancerområdet är att cancerpatienter ska uppleva en välorganiserad, helhetsorienterad professionell vård utan onödig väntetid.

Södra Regionvårdsnämnden beslutade 2015-02-12 att arbeta med standardiserade vårdförlopp inom cancervården i enlighet med överenskommelsen mellan staten och Sveriges Kommuner och Landsting. Under 2015 infördes standardiserade vårdförlopp för de fem pilotdiagnoserna – akut myeloisk leukemi, urinvägscancer, prostatacancer, matstrups- och magsäckscancer och huvud-halscancer. Beslut kring standardiserade vårdförlopp inom cancervården togs av respektive huvudman inom Södra sjukvårdsregionen under mars månad 2015.

### **Strategisk plan för Södra Regionvårdsnämnden 2015-2018**

Södra Regionvårdsnämnden beslutade 2011-09-23 om strategisk plan för mandatperioden 2011-2014. Inför mandatperioden 2015-2018 behövde den strategiska planen uppdateras. Södra Regionvårdsnämnden har beslutat om nytt regionavtal gällande från 2015-03-01 och tills vidare. Regionavtalet och nämndens arbetsordning bildar grund för föreslagen strategisk plan. Södra Regionvårdsnämnden beslutade 2015-10-30 att föreliggande plan skall ligga som grund för arbetet under mandatperioden 2015-2018.

Viktiga rubriker i planen är:

- Grundläggande intressegemenskap
- Klinisk forskning och utveckling
- Utbildning och kompetensförsörjning
- Medicinsk samverkan genom kunskapsstyrning
- Nationella samarbeten
- Ekonomisk reglering

### **Nationell nivåstrukturering av sju åtgärder inom cancerområdet**

Regionala cancercentrum i samverkan önskade huvudmännens synpunkter på sju olika områden och förslag.

Södra Regionvårdsnämnden beslutade 2015-10-30 om yttrandet som avser underlag till remissvar samt samfällt svar från Södra sjukvårdsregionen avseende nationell nivåstrukturering av följande åtgärder inom cancerområdet:

- Radiokemiterapi samt salvagekirurgi vid analcancer
- Cytoreduktiv kirurgi med intraperitoneal kemoterapi för behandling av cancer i bukhinnan, HIPEC
- Muskuloskelettala sarkom
- Buksarkom
- Esofaguscancer och kardiaccancer
- Vulvacancerbehandling samt

Samfällt svar från Södra sjukvårdsregionen avseende:

- Nationell nivåstrukturering av isolerad hyperterm perfusion

### **Arbetsfördelning mellan arbetsgivare i Södra sjukvårdsregionen**

Södra Regionvårdsnämnden har vid seminarium 2015-10-29 fått en redovisning av bakomliggande faktorer till en eventuell arbetsfördelning inom Södra sjukvårdsregionen. Nämnden har vid grupparbeten diskuterat frågor som vems perspektiv som har störst inflytande vid en arbetsfördelning. Sammanvägt svar från grupperna är att professionen och politiker har störst inflytande medan patienter och allmänheten har lägre inflytande. Fyra av fem grupper gjorde också bedömningen att demografins utveckling är viktig eller mycket viktig. En utvidgad arbetsfördelning trodde merparten av grupperna kommer att innebära en stor ökning av vårdströmmarna. En enig bedömning var att det är professionen som hittills styrt vårdströmmarna mellan huvudmännen medan det är politikerna som framöver bör vara de som styr.

Södra Regionvårdsnämnden uttalade vid sammanträdet 2015-10-30 att det fortsatta arbetet med arbetsfördelning inom Södra sjukvårdsregionen ska bedrivas genom gemensamt ansvar för

- bibehållen hög kvalitet för patienterna i regionen,
- kompetensförsörjning/kompetensutveckling hos samtliga sjukvårdshuvudmän,
- utveckla arbetsformer som innebär möjlighet för en vårdgivare att följa med patienten för att utföra behandling hos annan vårdgivare inom Södra sjukvårdsregionen.

## **Kunskapsstyrning**

Under 2015 har arbetet med kunskapsstyrning fortsatt och utvecklats. Det gäller den nationella nivån med nationell samordning inom kunskapsstyrning, NSK, och den regionala nivån. När det gäller den nationella nivån har Södra sjukvårdsregionen aktivt deltagit i styrgrupps- och arbetsutskottsarbete. Via dessa har representanter från Södra sjukvårdsregionen kommit att ingå i nationella grupper kring olika sjukdomsområden.

När det gäller arbetet inom Södra sjukvårdsregionen har regionala medicinska kunskapsgrupper etablerats inom ett flertal områden. Dessutom har inledande arbete gjorts för att starta ytterligare en medicinsk kunskapsgrupp inom området lungsjukdomar. För närvarande finns följande grupper:

- Barn- och ungdomars hälso- och sjukvård
- Endokrina sjukdomar inkl diabetes
- Hjärta/kärl
- Nervsystemets sjukdomar
- Njursjukdomar
- Palliativ vård
- Rörelseorganens sjukdomar
- Resursgrupp – Allmänmedicin

Förutom att bevaka och arbeta med att uppnå en jämlik och likvärdig hälso- och sjukvård i Södra sjukvårdsregionen har en del arbete lagts på att säkerställa att alla som är involverade i den regionala kunskapsstyrningen delar samma bild av uppdraget, för att få så bra moment och verkningsgrad som möjligt i organisationen. Utöver detta har samarbeten mellan olika medicinska kunskapsgrupper och specialiteter påbörjats. Ett samarbete med Epidemiologi och Registercentrum Syds statistikavdelning har också inletts i syfte att vid behov bättre kunna ta fram och värdera likheter och skillnader för vårddata från respektive huvudman.

Resultat från gruppen Nervsystemets sjukdomar och den nya metoden för trombektomi har redovisats för Södra Regionvårdsnämnden. Vårdprogram för non-STEMI hjärtinfarkt, kronisk hjärtsvikt och venös tromboembolism har tagits fram, liksom riktlinjer för praktiskt prioriteringsarbete inom primärvården. En regional medicinsk kommitté bestående av styrgruppen och samtliga ordförande har haft ett möten under 2015. Dessutom har styrgruppen haft ett separat möte för att bli diskutera och dra upp riktlinjerna för hur vårdprogram skall godkännas inom Södra sjukvårdsregionen. Styrgruppen sammanträder regelbundet via telefon, varannan vecka, för att avhandla olika kunskapsstyrningsärenden.

## **Nod för kliniska prövningar och Ordnat införande i samverkan**

Återigen kan konstateras att sjukvårdsregionerna genom nationella beslut har fått ny och utökad roll.

Den nationella utredningen som presenterades 2013 kring klinisk forskning och kliniska prövningar i Sverige, "Starka tillsammans" föreslog ett system för nationell samordning, rådgivning och stöd till den kliniska forskningens aktörer.

Vetenskapsrådet har fått statens uppdrag att arbeta med en nationell samordning av kliniska studier genom att etablera en nod i varje sjukvårdsregion för att bygga upp en organisation för nationell samordning av kliniska studier. Södra sjukvårdsregionen har anmält sitt intresse och blivit utsedd till en av noderna. Nodföreståndaren är chefen för FoU centrum vid Skånes universitetssjukhus och en representant hos varje sjukvårdshuvudman bildar en styrgrupp för arbetet. Södra sjukvårdsregionen har under slutet av 2015 erhållit 4 Mkr för uppdraget.

Inom ramen för Sveriges Kommuner och Landsting arbetet har en nationell läkemedelsstrategi kring ordnat införande i samverkan tagits fram. En ny struktur med olika grupperingar som samverkar för att få till stånd en effektivare och mer likriktad läkemedelshantering i Sverige. En styrgrupp med en representant per sjukvårdsregion har utsetts. Gruppen sammanträder en gång per månad.

Ett råd för Nya terapier, NT-rådet, med representanter för samtliga sjukvårdsregioner har etablerats. Rådet har till uppdrag att på landstingens vägnar ge rekommendationer kring klinikläkemedel, läkemedel utanför förmånen, vissa förmånsläkemedel och att i framtiden även ta sig an andra medicinska insatser. I gruppen finns en representant för Södra sjukvårdsregionen. Båda grupperna har administrativt stöd från Sveriges Kommuner och Landsting.

## Kansli

Södra Regionvårdsnämnden har till sitt förfogande ett från de berörda landstingen fristående kansli placerat i Lund.

Kansliet ska bland annat

- Svara för den formella hanteringen av nämndens ärenden
- Ge administrativ service till nämndens olika politiska organ och beredningsgrupper
- Ansvara för genomförandet av utrednings-, utvecklings- och uppföljningsprojekt.

Under 2015 var kansliet bemannat med fem tjänster varav två på deltid.

## Ekonomisk redovisning för 2015

Enligt regionavtalet ska Södra Regionvårdsnämndens verksamhet finansieras genom ramanslag för mandatperioden 2015-2018. Verksamhetens årliga resultat ska överföras till nästkommande år och slutavräkning sker vid mandatperiodens slut.

### Ekonomiskt resultat 2015 (kr)

Kontoklass/text	Budget 2015	Utfall 2015	Avvikelse mot budget 2015
3. Intäkter	7 458 609,00	7 557 759,37	99 150,37
4. Personal inkl arb giv avg	-5 850 000,00	-5 311 955,98	538 044,02
6, 7 och 8 Övriga verksamhets-kostnader och finansiella poster	-1 608 609,00	-952 039,14	656 569,86
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>1 293 764,25</b>	<b>1 293 764,25</b>

**Kommentarer**

Intäkterna för 2015 har utfallit i nivå med budget.

Kansliets personalkostnader (kontoklass 4) har utfallit i nivå med budget.

Vissa kostnader inom kontoklass 4 balanseras genom ökade intäkter, t ex återsökning hos huvudmännen för politikers och tjänstemäns konferens- och kurskostnader.

Övriga verksamhetskostnader och finansiella kostnader (kontoklass 6, 7 och 8) ligger under den budgeterade nivån.

**Redovisning av projektkonton 2015**

<i>Projektnr</i>	<i>Projektnamn</i>	<i>IB 2015</i>	<i>UB 2015</i>
8925	DRG-råd	-274 084,75	-200 842,77
8926	Regionala medicinska kunskapsgrupper	-4 514 867,72	-5 050 653,92
8928	Särskilda projekt	-1 778 163,67	-5 290 075,18
8930	FoU-medel	-864 456,37	-970 618,37
8932	ST-kongress	-1 539 910,50	-1 540 321,50
8937	Insatser för kunskapsstöd och uppföljning inom hälso- och sjukvården		-1 666 666,00
89838	Nod för kliniska prövningar		- 4 000 000,00
	<b>Total</b>	<b>-8 971 483,01</b>	<b>-18 719 177,74</b>

Specifikation över projekten finns i bilaga1.

Rita Jedlert  
Direktör

Rita Jedlert  
Direktör  
Mobilfn: 076 – 887 19 95  
E-post: [rita.jedlert@skane.se](mailto:rita.jedlert@skane.se)

2016-04-06

Bilaga 1

## Projektmedel mm

Redovisning av projektmedel 2015.

### Projekt 8925 "DRG-rådet"

DRG-rådets medel har täckt kostnaderna för rådets deltagande i konferenser och återkommande sammanträden om DRG-frågor. Medel för år 2015 har inte eftersökts hos landstingen. Utgående balans för år 2015 är 201 tkr. Om behov finns kommer nya medel att eftersökas hos landstingen för år 2016 enligt överenskommelse i "Regionala priser och ersättningar för Södra sjukvårdsregionen 2016".

### Projekt 8926 "Regionala medicinska kunskapsgrupper"

Projektmedlen används fortlöpande av de Regionala medicinska kunskapsgrupperna. Arbetet för att stärka och utveckla kunskapsgrupperna fortsätter. Implementering av kunskapsunderlag för nationella programrådet för diabetes pågår. Utgående balans år 2015 är 5051 tkr. Nya medel kommer att eftersökas från landstingen för år 2016 enligt överenskommelse i "Regionala priser och ersättningar för Södra sjukvårdsregionen 2016".

### Projekt 8928 "Särskilda projekt"

Projektmedlen har använts till arbetet med "Sällsynta diagnoser". "Särskilda projekt" har tilldelats 5 865 tkr från Södra Regionvårdsnämndens budgetöverskott för mandatperioden 2011-2014. Utgående balans år 2015 är 5 290 tkr.

### Projekt 8930 "FoU-medel" (UFo-anslag)

Beslut om fördelning av utvecklings- och forskningsbidrag för år 2016 togs i december 2015. Utgående balans år 2015 är 971 tkr.

### Projekt 8932 "ST-kongress"

"Framtidens specialistläkare" är en rikstäckande kongress. Södra Regionvårdsnämndens fortsatta engagemang i kongressen kommer att diskuteras i Ledningsgruppen under 2016. Nästa kongress kommer att genomföras under 2016. Utgående balans 2015 är 1 540 tkr.

### Projekt 8937 "Insatser för kunskapsstöd och uppföljning inom hälso- och sjukvården"

Södra Regionvårdsnämndens kansli beviljades under hösten 2015 1 667 tkr från överenskommelsen mellan staten och SKL om "Insatser för kunskapsstöd och uppföljning inom hälso- och sjukvården" för utveckling av möjligheterna till uppföljning inom primärvården. Utgående balans år 2015 är 1 667 tkr.



**Projekt 8938 "Nod för kliniska studier"**

Södra Regionvårdsnämndens kansli beviljades under hösten 2015 4 000 tkr ett etablerings- och driftsbidrag till regional nod för samordning av kliniska studier. Utgående balans år 2015 är 4 000 tkr.

Rita Jedlert  
Direktör

## GRANSKNINGSRAPPORT

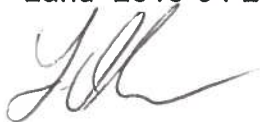
Undertecknade, för Södra Regionvårdsnämnden utsedda revisorer att granska nämndens räkenskaper och förvaltning för år 2015, får efter fullgjort uppdrag avgiva följande berättelse.

Vi har tagit del av Södra Regionvårdsnämndens räkenskaper, protokoll och andra handlingar samt i övrigt vidtagit de granskningsåtgärder vi funnit vara erforderliga för fullgörandet av vårt uppdrag. Vid granskningen har samarbete ägt rum med KPMG AB.

Över sitt uppdrag har KPMG AB avgivit särskild redogörelse som bifogas denna skrivelse.

Den verkställda revisionen har inte givit anledning till anmärkning.

Lund 2016-04-26



Lars-Olof Olsson  
Region Skåne



Gösta Gustafsson  
Region Halland

**Södra Regionvårdsnämnden**

Redovisningsrevision  
Granskning av årsbokslut per 2015-12-31

Upprättat av: Anna Lönnberg 2016-04-17

## Revisionsmål

- 1. Uppfyller den finansiella redovisningen de krav som ställs i Lagen om kommunal redovisning och God redovisningssed?**
- 2. Är räkenskaperna rättvisande?**

## Granskningens inriktning och omfattning

### Översikt av vårt granskningsprogram

- **Möte med förvaltningsledningen**
- **Bokslutsprocessen**
  - Bedömning och dokumentation
- **God redovisningssed**
  - Lag och anvisningar följs?
  - Förändrade redovisningsprinciper?
  - Avstämningar inkl motpartsavstämningar
- **Resultatanalys (analys av avvikelser och förändringar: utfall, budget, föregående år samt jämfört med helårsprognos)**
- **Genomgång av väsentliga poster i balansräkningen inkl periodiseringskontroll**
- **Avstämning av resultat- och balansräkningar som ska konsolideras**
- **Sammanfattning av resultat från vår granskning**

Please consider the environment before printing  
© 2011 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved.

2

## Möte med förvaltningsledningen mm

- **KPMGs team har träffat:**
  - Margaretha Nilsson
- **Underlag för vår granskning**
  - Vi har fått all efterfrågad bokslutsdokumentation mm till vår granskning

Please consider the environment before printing  
© 2011 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved.

3

## Bokslutsprocessen, bedömning och dokumentation

- Enligt vår bedömning:
  - Fungerar bokslutsprocessen tillfredsställande
    - Anvisningar har följts
    - Bokslutsdokumentationen är god
    - Avstämningar är gjorda och ev differenser är åtgärdade
    - Resultatet har analyserats av de ansvariga och följts upp mot budget och prognos
    - Personalens kompetens förefaller vara god
    - Tidplaner har följts

Please consider the environment before printing

© 2011 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved.

4

## God redovisningssed

- Lag och anvisningar följs?
- Förändrade redovisningsprinciper?
- Avstämningar inkl motpartsavstämningar

### Vår bedömning:

- Lagen om kommunal redovisning och anvisningar har såvitt vi kunnat se följts
- Vi har inte noterat att några redovisningsprinciper förändrats jämfört med tidigare års- eller delårsbokslut
- Bokslutet har enligt vår bedömning upprättats i enlighet med God redovisningssed

Please consider the environment before printing

© 2011 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved.

5

## Resultatanalys, kommentarer

- Inga större avvikelser att rapportera.

## Balansräkningen inkl periodiseringar, våra kommentarer

- Vår granskning och analys har inte identifierat några väsentliga förändringar eller annat som krävt detaljerad uppföljning
- Periodiseringar
  - Inga väsentliga avvikelser har noterats.

## Bedömning av balanskrav och finansiella mål

- Enligt Regionavtalet ska Södra Regionvårdsnämndens verksamhet finansieras genom ramanslag för mandatperioden 2015-2018. Verksamhetens årliga resultat ska överföras till nästkommande år och slutavräkning ske vid mandatperiodens slut.
- Överskottet från föregående mandatperiod, 5 865 tkr har förts till projekt 8928, Särskilda projekt enligt beslut 2015-05-20.
- Vid utgången av 2015-12-31 har nämnden ett överskott om 1,3 Mkr i resultat att överföra till nästkommande år.

Please consider the environment before printing

© 2011 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved.

8

## Sammanfattning av resultat från vår granskning - Identifierade brister och fel

### Fel som rättats i samband med vår granskning

Inga.

### Kvarstående fel och brister

Inga.

Please consider the environment before printing

© 2011 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved.

9

## Intern kontroll

lakttagelser gjorda i samband med vår granskning av bokslutet

- **Vår nu genomförda granskning avser primärt bokslutet men vi har i samband med detta även gjort följande iakttagelser avseende den interna kontrollen:**
  
- **Inga iakttagelser att rapportera.**

Please consider the environment before printing

© 2011 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved.

10

## Sammanfattning av resultat från vår granskning - Slutsatser avseende våra revisionsmål

1. **Enligt vår bedömning uppfyller den finansiella redovisningen de krav som ställs i Lagen om kommunal redovisning och God redovisningssed.**
  
2. **Räkenskaperna är såvitt vi kunnat se rättvisande.**

Please consider the environment before printing

© 2011 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved.

11





*cutting through complexity™*

**Tack!**

Anna Lönnberg,  
anna.lonnberg@kpmg.se

070-319 93 69

